

**CONSEJO GENERAL DEL CENTRO ESTATAL DE
TRASPLANTES DE QUERÉTARO (CETQRO)
ACTA DE LA PRIMERA SESION ORDINARIA DE 2025**

En la ciudad de Santiago de Querétaro, Querétaro, siendo las 14:00 horas del día 06 de febrero de 2025, con fundamento en lo establecido en los artículos 20 de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, se convocó de manera legal y oportuna a los integrantes del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro (CETQRO), para el desarrollo de la Primera Sesión Ordinaria de 2025 del Consejo General de manera virtual a través de la plataforma ZOOM.

Por lo anterior, se hace constar que se integran vía remota, con el propósito de llevar a cabo la Primera Sesión Ordinaria de 2025 del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro los siguientes miembros: el **Dr. Francisco José Rivera Pesquera** Subcoordinador General Médico y, Presidente del Consejo General; la **Dra. María del Rosario Flores Montes** Secretaria Técnica, y Consejero Suplente de la titular de la Secretaría de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; el **Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa** Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, y Secretario Técnico del Consejo General; la **Mtra. Caroline Lanestosa Oropeza** Directora de Servicios Periciales, y Consejera Suplente del Titular de la Fiscalía del Estado de Querétaro; la **Dra. Tania Elizabeth Rodríguez Torres** Coordinadora Auxiliar de Segundo Nivel y Consejera Suplente del titular de la Delegación Estatal del IMSS; el **Dr. Rodrigo Miguel González Sánchez** Director de la Facultad de Medicina de la UAQ Y Consejero Titular; la **C.P. Laura Paulina García García** Coordinadora de Evaluación de Programas de la Dirección de Presupuesto "B" y Consejera Suplente del Titular de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; ; la **C.P. Carolina González Escobedo** Especialista en Evaluación del Departamento de Evaluación, y Consejera Suplente del Secretario de la Contraloría del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro; así mismo, se cuenta con la asistencia del **C.P. Víctor Villaseñor Herrera** Comisario Suplente del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro; la **L.C. María de la Luz Martínez Martínez** Jefe del Área Administrativa del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, como invitado; el **Lic. José Luis Domingo Muñiz** Titular del Órgano de Control Interno de la Secretaría de Salud y Servicios de Salud del Estado de Querétaro.

El Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro da la bienvenida a cada uno de los participantes y posteriormente procede a continuar con la sesión.

Punto I. Lista de Asistencia y declaración del Quorum Legal.

Continuando con el uso de la voz, el Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, en su carácter de Secretario técnico, procede al pase de lista de asistencia y de acuerdo con los artículos 20 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, 11 y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, declara que se cuenta con el quorum legal para sesionar por lo que queda legalmente instalada la Primera Sesión Ordinaria de 2025 del Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, por lo tanto, serán válidos los acuerdos que se aprueben en el marco de la presente sesión.

Punto II. Lectura y Aprobación del Orden del día de la primera sesión ordinaria 2025.

El Secretario Técnico somete a consideración de los miembros el orden del día para quedar como sigue:

Orden del Día:

- I. Lista de Asistencia y Declaración del Quórum Legal.
- II. Aprobación de la Orden del día de la Primera Sesión Ordinaria 2025.
- III. Seguimiento de Acuerdos.
- IV. Informe de Actividades por el Director General del CETQRO al 31 de diciembre 2024.
- V. Presentación del Presupuesto de Ingresos y Aprobación de la Distribución del Presupuesto de Egresos 2025.
- VI. Aprobación del Programa Operativo Anual 2025.
- VII. Aprobación de los Estados Financieros Dictaminados 2024, previa presentación del Informe de Comisario.
- VIII. Asuntos Generales
- IX. Cierre de la sesión.

Se somete a votación de los integrantes del Consejo General el orden del día de la Primera Sesión Ordinaria de 2025 procediendo a emitir el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2025/01: 06-02-2025

Con fundamento a lo establecido en el artículo 20 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y artículos 11 y 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro los integrantes del Consejo General del CETQRO, aprueban el orden del día correspondiente a la Primera Sesión Ordinaria 2025 de la Entidad, en los términos expuestos.

Punto III. Seguimiento de acuerdos

El Director General del CETQRO de conformidad con los artículos 55 fracción XII de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 17 fracción IX, de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, informa a los integrantes del Consejo General el seguimiento de los acuerdos de sesiones anteriores.

Acuerdo	Descripción	Estatus
ACUERDO CET/1 EXTRAORD/2023/03.	Con fundamento en los artículos 54 fracciones VIII de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 12 fracción VI de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes aprueba por unanimidad la modificación a la estructura orgánica, ocupacional y salarial del Centro Estatal de Trasplantes para el ejercicio 2023, las cuales se integran como anexo 2 de la presente acta, sujeto a la suficiencia presupuestal; instruyendo al Director General a obtener de la persona titular de la Secretaría de Salud del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro el visto bueno de la descripción de puesto de Coordinador Médico, así como realizar las acciones conducentes conforme a normatividad, previo a su aplicación.	En Proceso
ACUERDO CET/ORD1/2024/06:	De conformidad con las atribuciones establecidas en el artículo 54 fracción VI de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y en atención a lo dispuesto en el artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y 17 y 19 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, aprueba los estados financieros dictaminados del ejercicio 2023, previa presentación del dictamen de Auditor Externo e Informe de Comisario e instruye al titular de la Dirección General para la publicación oficial y Atención de las observaciones.	En Proceso
ACUERDO CET/2ORD/2024/01	Con fundamento a lo establecido en el artículo 20 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, y artículo 13 de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro los integrantes del Consejo General del CETQRO, aprueban el orden del día correspondiente a la Segunda Sesión Ordinaria 2024 de la Entidad, en los términos expuestos.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2024/02	De conformidad con los artículos 54 fracción XV y 55 fracción X de la Ley de la Administración Pública Paraestatal de Estado de Querétaro y 12, fracción II de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, el Consejo General aprueba por unanimidad el Informe de Actividades del Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro al 30 de Septiembre de 2024.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2024/03	Conforme a los artículos 46, 47 y 51 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; 33, 37 segundo párrafo, 46, 53 bis, 53 ter, 53 Quáter y 53 Sexies, de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el H. Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, aprueba las estimaciones de los ingresos para el ejercicio fiscal 2025, por un monto de \$4,947,312.00 (Cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil trescientos doce pesos 00/100 M.N.); adicionalmente se considera el financiamiento propio que se estima en \$0.00 (cero pesos 00/100 M.N.), así como un Proyecto de Presupuesto de Egresos para el Ejercicio Fiscal 2025 de \$4,947,312.00 (Cuatro millones novecientos cuarenta y siete mil trescientos doce pesos 00/100 M.N.); de acuerdo a los anexos 1, 2, 3, 4, 5, 6 y 7 de esta acta, sujetándose la distribución de las cifras presentadas al cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.	Concluido
ACUERDO CET/2ORD/2024/04:	Conforme a los artículos 44, 45 y 46 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 56 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, el Consejo General del CETQRO aprueba el Proyecto de Programa Operativo Anual (POA) 2025. integrándose como anexo 8 de esta acta.	Concluido

Punto IV. Informe de actividades del Director General del CETQRO al 31 de diciembre de 2024.

El Director General del CETQRO, de conformidad con el artículo 55 fracción X de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro presenta el informe de actividades detallando analíticamente lo correspondiente a las acciones realizadas en el periodo de octubre a diciembre, las cuales han permitido cumplir con los objetivos propuestos para el ejercicio 2024 y en cada uno de ellos hemos demostrado nuestro compromiso en pro de la donación de órganos y tejidos con fines de trasplante.

El Secretario Técnico solicita la aprobación del informe de actividades presentado y pide expresen su voto a los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2025/02: 06-02-2025

De conformidad con los artículos 54 fracción XV de la Ley de la Administración Pública Paraestatal de Estado de Querétaro y 12, fracción II de la Ley de Donación y Trasplantes de Órganos, Tejidos y Células Humanas del Estado de Querétaro, el Consejo General se da por enterado del Informe de Actividades del Director General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro del último trimestre 2024.

Punto V. Presentación del Presupuesto de Ingresos y Aprobación de la Distribución del Presupuesto de Egresos 2025.

Continuando con el siguiente punto de la reunión, se concede uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Jefe del Área Administrativa, quien presenta el Presupuesto de Ingresos y la Distribución del Presupuesto de Egresos 2025 para su aprobación y una vez expuesta la información, el Secretario Técnico somete a votación de los integrantes del Consejo General del CETQRO lo siguiente:

Una vez emitido el sentido de los votos, el Secretario Técnico realiza el conteo e informa que se emite el sigue:

ACUERDO CET/ORD1/2025/03: 06-02-2025

Conforme a los artículos 54 fracción II de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro; 1, 18 y 19 sección tercera de la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025; así como el artículo 19 del Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, para el ejercicio fiscal 2025, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, se da por enterado de los montos aprobados por la Legislatura

Local para el ejercicio fiscal 2025, mediante la Ley de Ingresos y Decreto del Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro, publicados el 23 de diciembre de 2024 en el Periódico Oficial del Gobierno del Estado de Querétaro "La Sombra de Arteaga". Con base a lo anterior, se aprueba por unanimidad de votos la distribución del Presupuesto de Egresos 2025, por un monto \$4,617,731.00 (cuatro millones seiscientos diecisiete mil setecientos treinta y uno pesos 00/100 m.n.), sujetándose la distribución de la cifra presentada al cumplimiento de lo dispuesto en la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, en congruencia con el artículo 54 primer párrafo de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro y demás normativa aplicable, de acuerdo a los anexos 1, 2, 3 y 4 de esta acta; adicionalmente se considera el financiamiento propio en \$0.00 (Cero pesos 00/100 M.N.).

Punto VI. Aprobación del Programa Operativo Anual 2025.

Conforme a los artículos 44, 45 y 46 de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y 56 de la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, se solicita la aprobación del Programa Operativo Anual – POA 2025.

El Secretario Técnico solicita la votación de los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2025/04: 06-02-2025

Conforme a los artículos 44, 45, 46 y 54 fracción II de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, se aprueba por unanimidad de votos el Programa Operativo Anual 2025 formulado por el titular de la Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 55 fracción II del ordenamiento antes señalado, mismo que fue revisado por la Secretaría de Planeación y Participación Ciudadana en atención a lo establecido por el artículo 38 fracciones II y XV de la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro. Lo anterior, con el objetivo de dar cumplimiento a la Ley de Planeación del Estado de Querétaro, en correlación con el artículo 54 primer párrafo de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro. integrándose como anexo 5 del acta.

Punto VII. Aprobación de los Estados Financieros Dictaminados 2024, previa presentación del Informe de Comisario.

Se concede uso de la palabra a la L.C. María de la Luz Martínez Martínez, Jefe del Área Administrativa, quien presenta los estados financieros dictaminados, así como de los hallazgos de éstos e Informe del Comisario.

El Secretario Técnico cede el uso de la voz al Comisario suplente para rendir su Informe, quien menciona que el mediante oficio SC/00116/2025, y a efecto de dar cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 54, fracción VI de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro, se entregó a la Dirección General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, el Informe del Comisario, el cual fue elaborado con base en el dictamen emitido por el Despacho Gonzalez, Chevez y Cia, S.C., correspondiente al ejercicio fiscal 2024. Cabe mencionar que el Informe se acompaña de la cédula de observaciones, de la cual se solicita se giren las instrucciones correspondientes para atender las observaciones emitidas en el mismo, así como dar seguimiento y atención al Reporte de Hallazgos y Recomendaciones emitidas por el Despacho de Auditores Externo, solicitando se remita a la Dirección de Prevención de la Secretaría de la Contraloría, el informe de las acciones realizadas, a más tardar el 31 de marzo del 2025.

El Secretario Técnico, solicita la votación de los integrantes del Consejo General y una vez emitidos, realiza el conteo e informa que se emite el siguiente:

ACUERDO CET/ORD1/2025/05: 06-02-2025

De conformidad con las atribuciones establecidas en el artículo 54 fracción VI de la Ley de la Administración Pública Paraestatal del Estado de Querétaro y en atención a lo dispuesto en el artículo 54 de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estados de Querétaro y 17 y 19 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental, el Consejo General del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro, aprueba los estados financieros dictaminados del ejercicio 2024, previa presentación del dictamen de Auditor Externo e Informe de Comisario e instruye al titular de la Dirección General para la publicación oficial para los efectos legales correspondientes, así como para la atención de las observaciones.

Punto VIII. Asuntos Generales.

El Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, Director General del CETQRO pregunta a los miembros presentes si hay alguien que quiera externar algún asunto adicional a los que ya fueron tratados, no habiendo mas temas que tratar se da por terminada la sesión.

Punto IX. Cierre de la sesión

El Dr. Álvaro Ugalde Zarazúa, Director General del CETQRO agradece la participación de todos los integrantes, agradece la presencia de todos los asistentes y declara formalmente concluida la Primera Sesión Ordinaria de 2025, a las 14:30 horas del 06 de febrero de 2025, firmando al calce de esta acta para constancia.

FIRMA DE LOS INTEGRANTES DEL CONSEJO GENERAL:



DR. FRANCISCO JOSÉ RIVERA PESQUERA

Subcoordinador General Médico y
Presidenta del Consejo General del
Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.



Dra. María del Rosario Flores Montes

Secretaria Técnica y Consejero Suplente
de la titular de la Secretaría de Salud del
Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



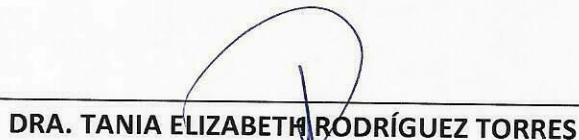
DR. ÁLVARO UGALDE ZARAZÚA

Director General del Centro Estatal de Trasplantes y
Secretario Técnico del Consejo General.



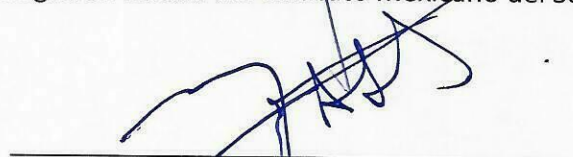
MTRA. CAROLINE LANESTOSA OROPEZA

Directora de Servicios Periciales y Consejera Suplente
del titular de la Fiscalía General del Estado de Querétaro.



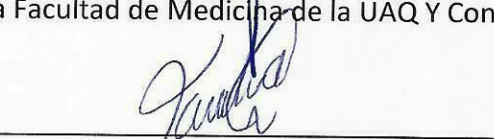
DRA. TANIA ELIZABETH RODRÍGUEZ TORRES

Coordinadora Auxiliar de Segundo Nivel y Consejera Suplente
del Titular de la Delegación Estatal del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).



DR. RODRIGO MIGUEL GONZÁLEZ SÁNCHEZ

Director de la Facultad de Medicina de la UAQ Y Consejero Titular.



C.P. LAURA PAULINA GARCÍA GARCÍA

Coordinadora de Evaluación de Programas de la Dirección de Presupuesto "B" y Consejera
Suplente del Titular de la Secretaría de Finanzas del Poder Ejecutivo del Estado de Querétaro.



C.P. CAROLINA GONZALEZ ESCOBEDO

Especialista en Evaluación y
Consejera Suplente del Secretario de la Contraloría.



C.P. VÍCTOR VILLASEÑOR HERRERA

Comisario Suplente del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro.

LA PRESENTE HOJA DE FIRMAS CORRESPONDE AL ACTA DE LA PRIMERA SESIÓN ORDINARIA DE 2025 DEL CONSEJO GENERAL DEL CENTRO
ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO, CELEBRADO EL DÍA 06 DE FEBRERO DE 2025.

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro
Prol. Ignacio Zaragoza No. 58, Col. La Capilla, C.P. 76170, Querétaro, Qro.
Tels. 442 222 6553 / 442 222 6654
cetqro.gob.mx

ANEXO 1

De la Primera Sesión Ordinaria de 2025

Estado Analítico De Ingreso

Anexo 1

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro Estado Analítico de Ingresos Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	1	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Impuestos	0					
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0					
Contribuciones de Mejoras	0					
Derechos	0					
Productos	0					
Aprovechamientos	0					
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	105,000					
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0					
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,512,731					
Ingresos Derivados de Financiamientos	0					
	0					
Total	4,617,731					
Ingresos excedentes						

Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3= 1 + 2)	(4)	(5)	(6= 5 - 1)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0					
Impuestos	0					
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0					
Contribuciones de Mejoras	0					
Derechos	0					
Productos ¹	0					
Aprovechamientos ²	0					
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0					
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0					
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	4,617,731					
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0					
Productos ¹	0					
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	105,000					
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	4,512,731					
Ingresos Derivados de Financiamientos	0					
Ingresos Derivados de Financiamientos	0					
	0					
Total	4,617,731					
Ingresos excedentes						

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

Dr. Alvaro Ugalde Zalazua
Director General
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

L.C. María de la Luz Martínez Martínez
Jefe del Área Administrativa
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

ANEXO 1 De la Primera Sesión Ordinaria de 2025 Estado Analítico De Ingreso

De conformidad con lo establecido en el artículo 53 Ter de la Ley para el Manejo de los Recursos Públicos del Estado de Querétaro, el financiamiento propio del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro previsto al inicio del ejercicio fiscal 2025, se integra de la siguiente manera:

CONCEPTO

Transferencias Federales etiquetadas

Disponibilidades en términos de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se integra por:

Recursos estatales comprometidos o vinculados a compromisos formales de pago

Recursos estatales devengados

Recursos estatales de libre disposición

MONTO:

\$	-
\$	-
\$	-
\$	-
\$	-

Total

Respecto a las "Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones" el importe presentado se integra de la siguiente manera:

Estimación de recursos federales	\$	-
Estimación de recursos estatales	\$	4,512,731
Total	\$	4,512,731

Dr. Alvaro Ugalde Zaragoza
Director General

del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

L.C. María de la Luz Martínez Martínez
Jefe del Área Administrativa
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

ANEXO 2
De la Primera Sesión Ordinaria de 2025
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por
Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)

Anexo 2

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025						
Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	6 = (3 - 4)
Servicios Personales	3,298,796					
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	1,853,036					
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0					
Remuneraciones Adicionales y Especiales	455,665					
Seguridad Social	303,483					
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	47,876					
Previsiones	638,736					
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0					
Materiales y Suministros	137,498					
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos	37,498					
Oficiales	35,000					
Alimentos y Utensilios						
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización						
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	5,000					
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	60,000					
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0					
Materiales y Suministros Para Seguridad						
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						
Servicios Generales	1,181,437					
Servicios Básicos	32,400					
Servicios de Arrendamiento	332,878					
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	585,686					
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,000					
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	15,000					
Servicios de Comunicación Social y Publicidad	118,473					
Servicios de Traslado y Viáticos	22,000					
Servicios Oficiales	30,000					
Otros Servicios Generales	30,000					
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	0					
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0					
Transferencias al Resto del Sector Público	0					
Subsidios y Subvenciones	0					
Ayudas Sociales	0					
Pensiones y Jubilaciones	0					
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0					
Transferencias a la Seguridad Social	0					
Donativos	0					
Transferencias al Exterior	0					
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	0					
Mobiliario y Equipo de Administración	0					
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	0					
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0					
Vehículos y Equipo de Transporte	0					
Equipo de Defensa y Seguridad	0					
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0					
Activos Biológicos	0					
Bienes Inmuebles	0					
Activos Intangibles	0					
Inversión Pública	0					
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0					
Obra Pública en Bienes Propios	0					
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0					
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0					
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0					
Acciones y Participaciones de Capital	0					
Compra de Títulos y Valores	0					
Concesión de Préstamos	0					
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0					
Otras Inversiones Financieras	0					
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0					
Participaciones y Aportaciones	0					
Participaciones	0					
Aportaciones	0					
Convenios	0					
Deuda Pública	0					
Amortización de la Deuda Pública	0					
Intereses de la Deuda Pública	0					
Comisiones de la Deuda Pública	0					
Gastos de la Deuda Pública	0					
Costo por Coberturas	0					
Apoyos Financieros	0					
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0					
Total del Gasto	4,617,731					

Dr. Alvaro Ugaldé Parázua
Director General
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

L.C. María de la Luz Martínez Martínez
Jefa del Área Administrativa
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

ANEXO 3
De la Primera Sesión Ordinaria de 2025
Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro Estado Analítico de Ingresos Detallado - LDF Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (PESOS)						Anexo 3
Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A Impuestos	0					
B Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0					
C Contribuciones de Mejoras	0					
D Derechos	0					
E Productos	0					
F Aprovechamientos	0					
G Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	0					
H Participaciones	105,000					
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0					
h1) Fondo General de Participaciones	0					
h2) Fondo de Fomento Municipal	0					
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0					
h4) Fondo de Compensación	0					
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0					
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0					
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0					
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0					
h9) Gasolinas y Diésel	0					
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0					
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0					
I Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0					
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0					
i2) Fondo de Compensación (SAN)	0					
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0					
i4) Fondo de Compensación de Repuestos-Intermedios	0					
i5) Otros Incentivos Económicos	0					
J Transferencias y Asignaciones	4,512,731					
K Convenios	0					
k1) Otros Convenios y Subsidios	0					
L Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0					
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0					
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0					
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	4,617,731					
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición						
Transferencias Federales Etiquetadas						
A Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0					
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0					
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0					
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0					
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0					
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0					
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0					
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0					
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0					
B Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0					
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0					
b2) Convenios de Descentralización	0					
b3) Convenios de Reasignación	0					
b4) Otros Convenios y Subsidios	0					
C Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0					
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0					
c2) Fondo Minero	0					
D Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0					
E Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0					
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	0					
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0					
A Ingresos Derivados de Financiamientos	0					
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	4,617,731					
Datos Informativos						
1 Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0					
2 Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0					
3 Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0					

Dr. Alvaro Ugarralde Zarazua
Director General
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

L.C. María de la Luz Martínez Vázquez
Jefe de Área Administrativa
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

ANEXO 4
De la Primera Sesión Ordinaria de 2025
Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto) Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 (PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)						
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	4,617,731					
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	3,298,796					
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	1,853,036					
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0					
a4) Seguridad Social	455,665					
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	303,483					
a6) Previsiones	47,876					
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	638,736					
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0					
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	137,498					
b2) Alimentos y Utensilios	37,498					
b3) Materiales Primas y Materiales de Producción y Comercialización	35,000					
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación						
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio						
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	5,000					
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	60,000					
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0					
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores						
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	1,181,437					
c1) Servicios Básicos	32,400					
c2) Servicios de Arrendamiento	332,876					
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	585,686					
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,000					
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	15,000					
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	118,473					
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	22,000					
c8) Servicios Oficiales	30,000					
c9) Otros Servicios Generales	30,000					
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0					
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0					
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0					
d3) Subsidios y Subvenciones	0					
d4) Ayudas Sociales	0					
d5) Pensiones y Jubilaciones	0					
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0					
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0					
d8) Donativos	0					
d9) Transferencias al Exterior	0					
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0					
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0					
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0					
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0					
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0					
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0					
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0					
e7) Activos Biológicos	0					
e8) Bienes Inmuebles	0					
e9) Activos Intangibles	0					
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0					
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0					
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0					
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0					
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0					
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0					
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0					
g3) Compra de Títulos y Valores	0					
g4) Concesión de Préstamos	0					
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0					
g6) Otras Inversiones Financieras	0					
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0					
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0					
h1) Participaciones	0					
h2) Aportaciones	0					
h3) Convenios	0					
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0					
i1) Amortización de la Deuda Pública	0					
i2) Intereses de la Deuda Pública	0					
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0					
i4) Gastos de la Deuda Pública	0					
i5) Costo por Coberturas	0					
i6) Apoyos Financieros	0					
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0					

ANEXO 4
De la Primera Sesión Ordinaria de 2025
Estado Analítico de Ingresos Detallado – LDF

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro						
Estado Analítico del Ejercicio del Presupuesto de Egresos Detallado - LDF						
Clasificación por Objeto del Gasto (Capítulo y Concepto)						
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025						
(PESOS)						
Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)						
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0					
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	0					
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	0					
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	0					
a4) Seguridad Social	0					
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	0					
a6) Previsiones	0					
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	0					
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0					
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	0					
b2) Alimentos y Utensilios	0					
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0					
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	0					
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	0					
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	0					
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	0					
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0					
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	0					
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0					
c1) Servicios Básicos	0					
c2) Servicios de Arrendamiento	0					
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	0					
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0					
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	0					
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	0					
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	0					
c8) Servicios Oficiales	0					
c9) Otros Servicios Generales	0					
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0					
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0					
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0					
d3) Subsidios y Subvenciones	0					
d4) Ayudas Sociales	0					
d5) Pensiones y Jubilaciones	0					
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0					
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0					
d8) Donativos	0					
d9) Transferencias al Exterior	0					
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0					
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0					
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0					
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0					
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0					
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0					
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0					
e7) Activos Biológicos	0					
e8) Bienes Inmuebles	0					
e9) Activos Intangibles	0					
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0					
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0					
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0					
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0					
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0					
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0					
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0					
g3) Compra de Títulos y Valores	0					
g4) Concesión de Préstamos	0					
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0					
g6) Otras Inversiones Financieras	0					
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0					
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0					
h1) Participaciones	0					
h2) Aportaciones	0					
h3) Convenios	0					
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0					
i1) Amortización de la Deuda Pública	0					
i2) Intereses de la Deuda Pública	0					
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0					
i4) Gastos de la Deuda Pública	0					
i5) Costo por Coberturas	0					
i6) Apoyos Financieros	0					
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0					
III. Total de Egresos (III = I + II)	4,617,731					

Dr. Alvaro Ugarte Zarazua
Director General
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

L. C. Mina de la Luz Martínez Martínez
Jefe del Área Administrativa
del Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro

ANEXO 5

De la Primera Sesión Ordinaria de 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025



SECRETARÍA DE FINANZAS
UNIDAD ESTATAL DEL SISTEMA DE EVALUACIÓN DEL DESEMPEÑO

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL										
REPENTENCIA / ESTE PÚBLICO CLAVE DEL PROGRAMA DESCRIPCIÓN PROGRAMA P.E. DEL P.E.D OBJETIVO DEL P.E. OBJETIVO DE DESARROLLO FECHA DE ELABORACIÓN	JUE		SECT		DESCRIPCIÓN		CENTRO ESTATAL DE TRASPLANTES DE QUERÉTARO			
					PROGRAMA PRESUPUESTARIO					
					Tip 1: Salud y Vida Mejor					
					Aumento en el bienestar y la calidad de vida de la población del estado					
NIVEL	RESUMEN NARRATIVO	INDICADOR	META	FRECUENCIA	UNIDAD DE MEDIDA DEL INDICADOR	MÉTODO DE CÁLCULO	MEIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS	ÁREA RESPONSABLE	
Fin	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes.	Convenios	3	Cuatrimestral	Acumulativo	Convenios elaborados / Convenios planeados	Convenio y fotografías	Elaborar convenios en asuntos de materia académica, salud, social y económico - financiero, como apoyo al Programa de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos.	DIRECCIÓN GENERAL	
Propósito	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes.	Entrevistas a pacientes trasplantados	10	Mensual	Acumulativo	Entrevistas realizadas / Entrevistas planeadas	Video, fotografías y listados de pacientes trasplantados	Realizar entrevistas a pacientes trasplantados para sensibilizar a la población en general sobre el tema de Donación.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	
Actividad	2.3.2.3 Promover e impulsar actividades y eventos deportivos con perspectiva de inclusión y masividad.	Reconocimientos a las familias donantes.	2	Semestral	Acumulativo	Eventos realizados para la entrega de reconocimientos a familias donantes / Eventos planeados para la entrega de reconocimientos a familias donantes	Eventos, fotografías	Realizar eventos con motivo de la Entrega Anual de reconocimientos a las familias donantes	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	
Actividad	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes.	Evento Deportivo en Pro-Donación de Órganos y Tejidos	1	Semestral	Acumulativo	Carrera Pro-Donación de Órganos y Tejidos realizada / Carrera Pro-Donación de Órganos y Tejidos planeada	Carrera	Llevar a cabo evento para fomentar la difusión principal del programa de Donación de Órganos y Tejidos. Evento Deportivo en Pro-Donación de Órganos y Tejidos.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	
Actividad	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes.	Eventos para la recaudación de fondos. (Eventos Académicos)	2	Semestral	Acumulativo	Eventos para la generación de fondos realizados / Eventos para la generación de fondos planeados	Eventos	Realizar eventos Académicos (Congreso, Día del Riñón y Foro de Investigación) y Programa "Somos Vida" (Conferencias, Talleres y Cursos) con el fin de impulsar la promoción de la cultura de la Donación de Órganos y Tejidos con fines de Transplante.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	
Actividad	1.1.5.1 Fomentar la educación y detección temprana para prevenir enfermedades crónico-degenerativas.	Materiales gráficos	20	Mensual	Acumulativo	Materiales gráficos otorgados / Materiales didácticos planeados	Materiales gráficos	Otorgar materiales gráficos para promover la cultura de la donación de Órganos y tejidos.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	
Actividad	1.1.1.3 Proveer atención integral a la salud de los y las pacientes.	Elaborar Eventos Culturales (EXPOFOTO)	4	Semestral	Acumulativo	Eventos culturales y/o obras culturales realizados / Eventos culturales y/o obras culturales planeados	Eventos y/o obras culturales	Elaborar Eventos y / o Obras Culturales para la promoción de la donación	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN	

Centro Estatal de Trasplantes de Querétaro
Prol. Ignacio Zaragoza No. 58, Col. La Capilla, C.P. 76170, Querétaro, Qro.
Tels. 442 222 6553 / 442 222 6654
cetqro.gob.mx

Actividad	1.1.5.1 Fomentar la educación y detección temprana para prevenir enfermedades crónico-degenerativas.	Evento para prevención y tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles (Programa Somos Vida).	3	Cuatrimestral	Acumulativo	Eventos para prevención y tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles realizadas / Eventos para prevención y tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles planeados	Eventos	Realizar evento para prevención y tratamiento de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles (Programa Somos Vida).	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Promover la investigación del Programa de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante (Foro de Investigación).	1	Semestral	Acumulativo	Evento para promover la investigación del Programa realizado / Evento para promover la investigación del Programa planeado	Evento	Llevar a cabo evento para promover la investigación del Programa de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante (Foro de Investigación).	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Redes sociales, página web institucional del CETQ y Portales de Transparencia.	12	Mensual	Acumulativo	Reportes de actualización realizados / Reportes de actualización planeados	Reportes	Realizar reportes de actualizaciones en redes sociales, página web institucional del CETQ y Portales de Transparencia para promover el Programa de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante.	COORDINADOR DE VINCULACIÓN Y DIFUSIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Valoraciones para la detección y prevención de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles.	600	Mensual	Acumulativo	Valoraciones para la detección y prevención de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles realizadas / Valoraciones para la detección y prevención de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles planeadas	Valoraciones	Realizar valoraciones para la detección y prevención de enfermedades crónicas degenerativas no transmisibles.	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Apoyo a las unidades hospitalarias.	6	Semestral	Acumulativo	Servicios de apoyo a las unidades hospitalarias realizadas / Servicios de apoyo a las unidades hospitalarias planeados	Servicios	Llevar a cabo servicios de apoyo a las unidades hospitalarias involucradas al Programa de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante.	DIRECCIÓN GENERAL
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Revisión y seguimiento a los procesos de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos en las instituciones de Salud con licencia emitida por COFEPRIS.	6	Semestral	Acumulativo	Revisión y seguimiento a los procesos de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos en las instituciones de Salud con licencia emitida por COFEPRIS realizadas / Revisión y seguimiento a los procesos de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos en las instituciones de Salud con licencia emitida por COFEPRIS planeados	Revisión y seguimiento	Realizar revisión y seguimiento a los procesos de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos en las instituciones de Salud con licencia emitida por COFEPRIS.	COORDINADOR MÉDICO
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Conferencias en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante.	18	Cuatrimestral	Acumulativo	Conferencias en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante realizadas / Conferencias en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante planeadas	Conferencias	Realizar conferencias en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos con fines de Trasplante.	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Cursos de capacitación a Coordinadores hospitalarios y profesionales de la Salud en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos.	4	Cuatrimestral	Acumulativo	Cursos de capacitación a Coordinadores hospitalarios y profesionales de la Salud en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos realizados / Cursos de capacitación a Coordinadores hospitalarios y profesionales de la Salud en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos planeados	Cursos	Organizar cursos de capacitación a Coordinadores hospitalarios y profesionales de la Salud en materia de Donación y Trasplantes de Órganos y Tejidos.	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Informes Financieros al Titular de la Secretaría de Salud.	6	Mensual	Acumulativo	Informes financieros realizados / Informes financieros planeados	Informes	Realizar Informes Financieros al Titular de la Secretaría de Salud.	ADMINISTRACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Llevar a cabo supervisiones a las unidades hospitalarias de los procesos de Donación asignación y distribución de órganos y tejidos.	20	Semestral	Acumulativo	Supervisiones a las unidades hospitalarias realizadas / Supervisiones a las unidades hospitalarias planeadas	Supervisiones	Llevar a cabo supervisiones a las unidades hospitalarias de los procesos de Donación asignación y distribución de órganos y tejidos.	COORDINADOR MÉDICO
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Cursos de Capacitación para la actualización de los Colaboradores del CETQ.	8	Trimestral	Acumulativo	Cursos realizados / Cursos planeados	Cursos	Realizar Cursos de Capacitación para la actualización de los Colaboradores del CETQ para la realización de sus actividades.	ADMINISTRACIÓN
Actividad	1.1.4.2 Proveer insumos y condiciones necesarias para el desempeño eficiente del personal de salud.	Reportes de actualización de la Estadística del Registro Estatal de Trasplantes.	12	Mensual	Acumulativo	Reportes de actualización realizados / Reportes de actualización planeados	Reportes	Generar Reportes de Actualización de la Estadística de Registro Estatal de Trasplantes.	COORDINADOR DE DOCENCIA E INVESTIGACIÓN